

Утверждено Академическим советом  
магистерской программы  
Управление в высшем образовании

протокол от 22.09.2023 № 3.50-09/2209-01

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»

Институт образования

### СОСТАВ ПОРТФОЛИО

для иностранных граждан, поступающих на  
образовательную программу магистратуры  
«Управление в высшем образовании»  
по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

Академический руководитель программы  
\_\_\_\_\_ Габдрахманов Н.К.

2023 г.

Перечень документов для прохождения вступительного испытания в форме конкурсного отбора (портфолио) для иностранных граждан, поступающих в рамках отдельного конкурса, и критерии оценивания портфолио

### Образовательная программа «Управление в высшем образовании»

Раздел портфолио*	Комментарии	Максимальное количество баллов
<i>Обязательные документы</i>		
Соответствие опыта работы кандидата обучению на магистерской программе (Резюме)	<p>Баллы суммируются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● более 5-ти лет стажа работы в сфере высшего образования и/или науки<sup>1</sup>, подтвержденные копией трудовой книжки – 5 баллов;</li> <li>● более 1 года работы на управленческих позициях в организациях и ведомствах, работающих в сфере высшего образования и/или науки, опыт работы должен быть описан в резюме кандидата и подтвержден копией трудовой книжки – 5 баллов;</li> <li>● одно или более рекомендательных писем с краткой характеристикой кандидата, его достижений и карьерного потенциала – 5 баллов,</li> <li>● рекомендация от выпускника или студента; магистерской программы "Управление в высшем образовании" НИУ ВШЭ, полученная конкурсной комиссией в виде рекомендательного письма – 5 баллов;</li> </ul>	20 баллов

<sup>1</sup> Включая корпоративное образование и науку.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>● один или более документов о прохождении образовательных интенсивов Университета 20.35 «Архипелаг» 2021 и 2022 года или интенсивов Университета 20.35 для подготовки команд цифровой трансформации университета или сертификатов о прохождении цифровых стажировок в рамках Программы «Университетское партнерство» НИУ ВШЭ по темам университетского управления – 5 баллов.</li> </ul>	
<p>Демонстрация мотивации к обучению, целей и ожидаемых результатов обучения, их соответствия особенностям магистерской программы – оценка мотивационного письма (Мотивационное письмо)</p>	<p>Требования к мотивационному письму:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● в мотивационном письме должны быть отражены причины, по которым кандидат выбрал для обучения данную программу, цели и ожидаемые результаты обучения на программе, особенности данной магистерской программы, которые, по мнению кандидата, помогут ему реализовать поставленные цели,</li> <li>● объем текста – не более 4 тыс. знаков с пробелами, шрифт Times New Roman, 12 кегль, полуторный интервал между строк.</li> </ul> <p>Критерии оценивания мотивационного письма:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● убедительность обоснования кандидатом намерения учиться на данной магистерской программе,</li> <li>● понимание кандидатом особенностей данной магистерской программы,</li> <li>● способность кратко и ясно</li> </ul>	<p>15 баллов</p>

<p>Демонстрация потенциала к обучению на магистерской программе – оценка эссе с описанием интересующей кандидата темы и проблемы.</p>	<p>формулировать свои мысли.</p> <p>Требования к эссе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● в эссе необходимо сформулировать интересующую Вас тему и проблему, которую Вы хотели бы исследовать, учась на магистерской программе,</li> <li>● в эссе необходимо отразить, в чем состоит выбранная Вами проблема? почему Вы считаете, что эта проблема достойна исследования? – кому и чем интересно решение этой проблемы? – как Вы сможете использовать решение этой проблемы в практической деятельности?</li> <li>● объем текста – не более 4 тыс. знаков с пробелами, шрифт Times New Roman, 12 кегль, полуторный интервал между строк.</li> </ul> <p>Критерии оценивания эссе:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>● способность формулировать проблему,</li> <li>● способность видеть проблему в широком контексте,</li> <li>● способность к критическому мышлению,</li> <li>● способность кратко и ясно формулировать свои мысли.</li> </ul>	<p>20 баллов</p>
<p>Копия документа, подтверждающего уровень образования</p>		

<p>Официальное письмо от вуза, в котором работает кандидат (Рекомендательные письма (от работодателя и/или научного руководителя))</p>	<p>Требования к письму от вуза, в котором работает кандидат:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• письмо должно быть составлено на бланке вуза за подписью ректора или проректора вуза</li> </ul> <p>в письме должно быть указание конкретной цели и ожидаемых результатов от обучения рекомендуемого сотрудника для данного вуза</p>	<p>10 баллов</p>
<p><i>Документы, которые могут быть включены в портфолио</i></p>		
<p>Академическая основа для построения управленческой карьеры в высшем образовании (Научные публикации, выступление на научных семинарах /конференциях)</p>	<p>Баллы суммируются:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• диплом кандидата наук – 15 баллов,</li> <li>• не менее 3 публикаций в рецензируемых российских или зарубежных журналах за последние 3 года – 10 баллов,</li> <li>• доклады на российских и международных научных конференциях за последние 3 года – 5 баллов,</li> <li>• свидетельство о получении научных и проектных грантов от внешних по отношению к вузу фондов и организаций – 10 баллов.</li> </ul>	<p>20 баллов</p>
<p>Знание английского языка, подтвержденное документально. (Действующие сертификаты международного образца, свидетельствующие об уровне владения иностранным языком)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Сертификаты об окончании курсов английского языка на уровне не ниже «intermediate» – 5 баллов или</li> <li>• Сертификаты тестирования знания английского языка, выданные признанными международными системами тестирования</li> </ul>	<p>15 баллов</p>

	<p>(TOEFL, IELTS и т.п.) – оцениваются экспертами в соответствии с полученными на экзамене баллами в пределах 15 баллов или</p> <ul style="list-style-type: none"><li>● Дипломы о присвоении квалификации переводчика английского языка – 15 баллов или</li><li>● Другие документы, подтверждающие владение английским языком – оцениваются экспертами в пределах 15 баллов.</li></ul>	
--	--	--

**\*Разделы портфолио могут быть изменены, дополнены или сокращены в соответствии с Перечнем документов**