

**Федеральное государственное автономное образовательное  
учреждение высшего образования**  
**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**  
**«ВЫСШАЯ ШКОЛА ЭКОНОМИКИ»**

**Высшая школа бизнеса**

Состав и критерии оценивания портфолио для образовательной  
программы высшего образования – программы магистратуры

**«Международный менеджмент»**

**направления подготовки 38.04.02 Менеджмент**

**(на английском языке)**

Документ утвержден Ученым советом факультета: протокол №10 от 20.10.2022

**Москва, 2022 год**

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА МАГИСТРАТУРЫ**  
**“Международный менеджмент”**  
**Портфолио (набор 2023)**

**1. Состав портфолио**

1.1. Конкурсная экспертная оценка портфолио проводится экзаменационной комиссией программы «Международный менеджмент» (далее – Программа). Экзаменационная комиссия оценивает содержание документов, представленных в портфолио, а также дополнительную информацию, полученную во время проведения собеседования с абитуриентом. В состав портфолио, рассматриваемого экзаменационной комиссией при поступлении на программу «Международный менеджмент», входят следующие компоненты<sup>1</sup>:

1.1.1. Документы установленного образца о высшем образовании не ниже бакалаврского уровня (диплом бакалавра, диплом специалиста с высшим профессиональным образованием, диплом специалиста или диплом магистра) и соответствующее приложение к нему. При наличии нескольких дипломов о высшем образовании предоставляются документы по каждому из них. **Данный компонент портфолио является обязательным.**

1.1.2. Документально подтвержденные индивидуальные достижения абитуриента, к которым могут относиться:

1.1.2.1. документы о дополнительном образовании (дипломы, сертификаты, подтверждающие изучение отдельных учебных курсов, прохождение тренингов, повышение квалификации вне программы высшего образования по направлениям, соответствующим профилю магистерской программы «Международный менеджмент», включая профессиональную переподготовку и сертификацию, учебные курсы (в том числе онлайн-курсы, МООС, обучение в научно-образовательных школах, Профильных школах НИУ ВШЭ, прохождение тренингов и т.п.);

1.1.2.2. дипломы победителей и лауреатов конкурсов научных работ, дипломы свидетельства о победах в олимпиадах различных уровней, кейс-чемпионатах и иных интеллектуальных соревнованиях по направлениям, соответствующим профилю магистерской программы «Международный менеджмент»;

1.1.2.3. фотокопии полных текстов опубликованных работ (статьи в профессиональных, научных, периодических журналах, статьи/тезисы в сборниках трудов, конференций, сборниках работ и т.п.) с указанием ФИО автора и названия публикации, сопровождаемые фотокопиями обложки издания и страницы с содержанием и указанием издательства, года издания, номера выпуска и прочих выходных данных публикации;

1.1.2.4. документы, подтверждающие получение абитуриентом именных стипендий и/или грантов (от министерств, ведомств, фондов, частных компаний) назначенные абитуриенту в процессе предыдущего обучения. Подтверждается справкой из деканата вуза, справкой от руководителя организации, подлинником или заверенной копией приказа или иного документа о назначении стипендии. Рекомендуются дополнить краткой запиской о целевом назначении и использовании стипендии(й) или гранта(ов);

---

<sup>1</sup> К рассмотрению принимаются ТОЛЬКО документы, полученные за период не ранее обучения в образовательных учреждениях высшего образования, исключая школьный период.

- 1.1.2.5. сертификат GMAT/ GRE; абитуриент может предоставить как сам сертификат, так и скриншот с результатами из личного кабинета mba.com.
- 1.1.3. Документы, подтверждающие наличие международного опыта (краткосрочное/долгосрочное обучение в зарубежном вузе, участие в международном студенческом проекте, участие в международном соревновании по решению кейсов, летняя/зимняя международная школа, прохождение стажировки в международной компании, участие в международной конференции с докладом и т.д.);
- 1.1.4. Мотивационное письмо на английском языке с указанием причин, почему абитуриент выбирает данную магистерскую программу и объяснением, как это связано с его профессиональными планами (объем - не более 1 (одной) страницы печатного текста формата А4; поля: верхнее, нижнее, правое – 1,5 см., левое – 2,5 см.; шрифт – Times New Roman, 12 пт.; междустрочный интервал – одинарный; выравнивание по ширине; первая строка отступ на 1,5 см.; интервалы между абзацами отсутствуют). **Данный компонент портфолио является обязательным.**
- 1.1.5. Эссе на заданную тему: "Цифровая трансформация и международный бизнес: вызовы и возможности" на английском языке (объем - не более 3 (трех) страниц печатного текста формата А4; поля: верхнее, нижнее, правое – 1,5 см., левое – 2,5 см.; шрифт – Times New Roman, 12 пт.; междустрочный интервал – одинарный; выравнивание по ширине; первая строка отступ на 1,5 см.; интервалы между абзацами отсутствуют). **Данный компонент портфолио является обязательным.**
- 1.1.6. В состав элементов, оцениваемых экзаменационной комиссией в рамках портфолио, входит устное собеседование на английском языке, с учетом результатов которого принимается окончательное решение об общем количестве набранных баллов по вступительному испытанию «Портфолио». Форма проведения собеседования - личная встреча или онлайн-интервью по Skype (Zoom или ином средстве для онлайн-коммуникации, указанном на сайте приемной комиссии). В рамках собеседования комиссией могут быть заданы вопросы к абитуриенту по содержанию других компонентов портфолио, в том числе эссе, мотивационному письму и др. Собеседование позволяет определить, обладает ли абитуриент развитыми коммуникативными навыками, которые позволяют ему успешно освоить образовательную программу. Собеседования проходят в период приема документов и проведения вступительных испытаний, который установлен Правилами приема в федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» для поступающих на обучение по образовательным программам высшего образования – программам магистратуры в 2023 году.

## 2. Критерии оценивания портфолио

2.1. При рассмотрении набора конкурсных документов экзаменационная комиссия принимает во внимание следующие аспекты:

Компоненты портфолио	Критерии оценивания
<p>1) <b>Документы установленного образца о высшем образовании.</b> (удельный вес 10%)</p>	<p>Учитываются оценки абитуриента за период обучения, средний балл по диплому, наличие диплома с отличием, профиль образования, а также объем освоенных дисциплин, соответствующих специфике образовательной программы.</p>
<p>2) <b>Документы, подтверждающие индивидуальные достижения абитуриента.</b> (удельный вес 10%)</p> <p>Документы о дополнительном образовании</p> <p>Дипломы победителей и лауреатов конкурсов, сертификаты об индивидуальных достижениях</p> <p>Публикации абитуриента</p> <p>Именные стипендии</p> <p>Сертификат GMAT / GRE</p>	<p>Учитывается наличие интереса у кандидата к расширению своих знаний и получению дополнительного образования, особенно в областях, соответствующих специфике Программы; уровень и объем (в академических часах) пройденных программ дополнительного образования. Стажировки, уровень и статус организации, где была пройдена стажировка (программа мобильности и т.п.), соответствие диплома, сертификата или иного документа специфике Программы.</p> <p>Учитывается уровень и статус мероприятия или организации, где получен диплом, сертификат или иной документ об индивидуальных достижениях участников, соответствие диплома, сертификата или иного документа специфике образовательной программы, уровень диплома, сертификата или иного документа по отношению к другим документам, которые могли быть получены (например, 1-е место в конкурсе).</p> <p>Учитывается уровень издания (профессионального, научного, периодического), в котором напечатана (или планируется к опубликованию) работа абитуриента. Уровни зданий варьируются и влияют на максимальный балл. Учитывается актуальность темы исследования; новизна в постановке проблемы; наличие методологии и глубина проведенного анализа; качество сделанных выводов и рекомендаций; умение использовать литературные и другие информационные источники; стиль публикации.</p> <p>Учитывается целевое назначение стипендии или гранта для академической, научной, исследовательской или проектной работы, образовательные или научные результаты, достигнутые получателем стипендии или гранта, их связь с направленностью образовательной программы.</p> <p>Учитывается результат GMAT не менее 500 баллов/ GRE не менее 165 баллов.</p>
<p>3) <b>Документы, подтверждающие наличие международного опыта.</b> (удельный вес 10%)</p>	<p>Учитывается объем и качество международного опыта, в том числе, продолжительность стажировок/обучения (не менее 6 месяцев постоянного пребывания за границей), разнообразие видов полученного международного опыта, достигнутые результаты участия в международных проектах.</p>

4) <b>Мотивационное письмо (на английском языке).</b> (удельный вес 10%)	Оцениваются содержание письма (в т.ч. рассматриваются причины, по которым абитуриент хочет обучаться на Программе, академические и профессиональные интересы, связанные с изучением дисциплин программы, а также профессиональные планы на будущее), его структура, стиль изложения, а также уровень владения профессиональным языком.
5) <b>Эссе на заданную тему "Цифровая трансформация и международный бизнес: вызовы и возможности" (на английском языке).</b> (удельный вес 20%)	Оценивается полнота раскрытия заданной темы; качество и убедительность аргументов, в том числе наличие подтверждений высказываемых суждений примерами из практики бизнеса; умение логично излагать свои мысли и делать обоснованные выводы; оригинальность мышления; частота цитирования (отсутствие плагиата), структура и композиция текста, в том числе наличие вступления, основной части и заключения; использование слов и словосочетаний, входящих в лексический минимум по выбранному направлению подготовки, а также основные грамматические формы и лексические конструкции, характерные для профессиональной речи.
6) <b>Устное собеседование (на английском языке).</b> (удельный вес 40%)	Учитывается умение вести диалог, полно и развернуто отвечать на поставленные вопросы, учитывать условия речевой ситуации. Оценивается способность абитуриента участвовать в диалоге и излагать свои мысли в формате монолога по профессиональным темам, связанным с профилем Программы, необходимые знания, умения и навыки, которые позволят ему успешно освоить Программу, последующим требованиям: высказывание характеризуется смысловой цельностью, корректностью использования профессиональной терминологии и владение основными понятиями по профилю Программы, речевой связностью и последовательностью изложения, логические ошибки отсутствуют, последовательность изложения не нарушена.

2.2. Портфолио оценивается по 100-балльной системе. Максимальное количество баллов за каждый из элементов портфолио указано в таблице:

<b>Компоненты портфолио</b>	<b>Максимальное количество баллов</b>
1) Документы установленного образца о высшем образовании.	10
2) Документы, подтверждающие индивидуальные достижения абитуриента.	10
3) Документы, подтверждающие наличие международного опыта.	10
4) Мотивационное письмо (на английском языке).	10
5) Эссе на заданную тему "Цифровая трансформация и международный бизнес: вызовы и возможности" (на английском языке).	20
6) Устное собеседование (на английском языке).	40
<b>ИТОГО</b>	<b>100</b>